

REALISATIONS PROFESSIONNELLES

Gestion QHSE des UAP chaud et polissage acide

Missions: 80% de mon temps en qualité, 20% en HSE

Cette mission, totalement nouvelle pour moi, a été très enrichissante, et a constitué un vrai défi car il s'agissait d'un métier que je ne connaissais pas. De plus, pour l'ingénieur que je suis, travailler sur la qualité et le choix d'un produit purement esthétique n'a pas toujours été facile, même si mon pragmatisme a fait avancer la répétabilité dans le choix des produits.

Elle m'a aussi permis de travailler avec une multitude d'interlocuteurs en relations transversales, des équipes marketing au personnel de choix.

En tant que chef de projet QHSE, je suis intervenu à plusieurs niveaux dans l'entreprise:

- interlocuteur QHSE des UAP chaud main et méca, ainsi que le polissage acide; implication dans la réunion quotidienne dans chaque UAP pour prise en compte immédiate des problèmes
- interlocuteur privilégié des équipes de choix en production, apte à la dérogation; implication terrain très forte auprès de la production et des équipes de choix
- interlocuteur qualité lors des développements produit: identification des risques projets au regard du retour d'expérience et de ma connaissance du process lors des phases d'avant-projet, puis travail en lien direct avec le client en mode projet
- construction des défautheques, gammes de contrôle, réalisation des gabarits de contrôle
- études de capacité et répétabilité des moyens de contrôle et étude de modification, adaptation
- Rédaction des modes opératoires d'utilisation et d'étalonnage des appareils de contrôle; formation du personnel
- Pilotage de groupe de résolution de problèmes. En voici quelques exemples:
 - trop de réparation sur certains produits
 - produits difficiles à mettre au point
 - taux de non qualité trop important
- Pilotage de plans d'expérience en assistance des équipes de production pour diminuer le taux de non-qualité sur certains produits (sur les moyens: process, outillage, sur la méthodologie process, sur la méthodologie de choix)
- Gestions de plan d'actions intégrant l'ensemble du personnel:
 - suite aux résolutions de problèmes et plans d'expérience
 - suite aux accidents du travail
 - suite aux problèmes de risques acide au polissage acide
- etc...